

# ESTRATEGIAS PARA FORTALECER LAS COMUNAS EN EL ESTADO YARACUY, COMO UNA CONSTRUCCION REAL DEL PODER POPULAR

Sierra Mendoza Luis Alberto <sup>1</sup>

## RESUMEN

Cuando las políticas gubernamentales y económicas muestran un aumento en la calidad de vida, allí, la ciudadanía advierte que participación y progreso son elementos que crecen juntos permitiendo construir instancias de participación como los consejos comunales. Es por ello, que esta investigación tiene como propósito proponer un "Programa de sensibilización dirigido a los voceros y voceras, en el manejo y aplicación de la Ley Orgánica de Consejos Comunales, municipio Sucre, estado Yaracuy, a través de la Universidad Bolivariana de Venezuela. La investigación se enmarca en un paradigma cuantitativo, sustentado en un método hipotético deductivo, se inscribe en la modalidad proyecto factible orientado hacia una investigación de campo, de carácter descriptivo. La muestra quedó constituida por (27) voceros y voceras que fueron seleccionadas mediante muestreo estratificado y aleatorio. La técnica de recolección de datos que se empleo fue la encuesta y como instrumento se aplicó un cuestionario con 5 alternativas de selección con un total de 20 ítems. En conclusión, los resultados indican la debilidad de los vocero(as) en la aplicación de la mencionada ley por, lo que hace necesario un programa que los sensibilice a capacitarse en la ley orgánica de los consejos comunales a fin de garantizar que su correcta ejecución

Descriptores claves: Participación, Consejos Comunales, Ley Consejos Comunales

# STRATEGIES TO STRENGTHEN THE TOWNS IN THE STATE YARACUY AS A CONSTRUCTION REAL PEOPLE'S POWER

## ABSTRACT

When the governmental and economic policies show an increase in the quality of life, there, it is when the citizenship warns that participation and progress are elements that grow together allowing to construct instances of participation as the communal council. It's for it, which this investigation takes as an intention they propose a " Program of awareness directed the spokesmen and spokeswomen, in the managing and application of the Organic Law of Communal Councils, municipality Sucre, Yaracuy state, across the University Bolivariana of Venezuela. The investigation places in a quantitative model sustained in a hypothetical deductive method, there registers in the modality feasible project orientated towards an investigation of field, of descriptive character. The sample It remain constituted by (27) spokesmen and spokeswomen who were selected by means of stratified and random sampling. The technology of compilation of information that I use was the survey and as instrument a questionnaire was applied by 5 alternatives of selection by a total of 20 items. In conclusion, the results indicate the weakness of the spokemen and spokewomen in the application of the mentioned law for ignorance of some aspects of the same one, which makes necessary a program that sensitizes them to qualifying in the organic law of the communal council in order to guarantee that his correct execution.

Key describers: Participation, Communal Councils, Law communal Councils

---

<sup>1</sup> Doctorado: Universidad Bolivariana de Venezuela (Edo. Yaracuy). Email: [albertomendoza62@hotmail.com](mailto:albertomendoza62@hotmail.com)

## 1. Introducción

La discusión del tema de las comunas en nuestro país, requiere de un análisis sobre la realidad actual de las mismas más allá, del maquillaje o retórica filosófica que muchos movimientos sociales o responsables de la construcción de estas instancias de participación quieren publicar a fin de demostrar un cumplimiento de sus funciones o tareas encomendadas las cuales difieren de la realidad.

En el caso concreto del estado Yaracuy, no puede desvirtuarse el avance que se tiene en algunas comunas del estado. Sin embargo, atendiendo a este esbozo histórico, desde su planteamiento original de la creación de las comunas socialista (2006), y a pesar de que se concretó la legalidad de las comunas a través de la Ley Orgánica de la Comunas y se creó un Ministerio del Poder Popular para las Comunas, el presidente Chávez el (20 octubre 2012) en el documento titulado Golpe de Timón, ofrece la visión sobre lo que debería ser el "nuevo ciclo de la revolución bolivariana" y la orientación del gobierno durante el periodo 2013-2019, hizo una crítica y autocrítica, a la poca eficiencia en la aceleración de la construcción de las comunas al respecto Chávez (2012:17) expreso:

“Ahora, la autocrítica; en varias ocasiones he insistido en esto, yo leo y leo, y esto está bien bonito y bien hecho, no tengo duda, pero dónde está la comuna. ¿Acaso la comuna es sólo para el Ministerio de las Comunas? Yo voy a tener que eliminar el Ministerio de las Comunas, lo he pensado varias veces, ¿por qué? Porque mucha gente cree que a ese ministerio es al que le toca las comunas. Eso es un gravísimo error que estamos cometiendo. No lo cometamos más. Revisemos. Firmé un decreto creando algo así como ente superior de las comunas. ¿Dónde está? No ha funcionado”.

En consecuencia, se observa la vehemencia del planteamiento del Hugo Chávez donde se interpreta una profunda preocupación por la debilidad en la construcción de las comunas como la base del estado comunal, situación a la cual no escapa el estado Yaracuy

## 2. Abordaje del fenómeno de estudio

El Presidente Hugo Chávez mentor de las comunas en nuestro país, impulso el “Plan de Arranque” en las zonas priorizadas por la Misión 13 de Abril, el cual se basó en encuentros políticos y metodológicos destinados a la conformación de los equipos promotores en las comunidades, Tal es el caso del Primer Encuentro Nacional de Experiencias en Construcción de Comunas (2009) enmarcado en la discusión de los elementos transversales en lo social, político, económico, territorial e ideológico que definen una Comuna Socialista, donde se hace presente el Estado actual respondiendo a la estructura hegemónica de poder y a la lógica reproductiva del capital.

Este encuentro tuvo como objetivo: Mostrar y reflexionar distintos procesos comunales orientados hacia la creación de Comunas que permitan su valorización y sistematización para llenar de luz y de conciencia las luchas del Poder Popular venezolano en su camino hacia la construcción del Estado Comunal. Con el fin último de fortalecer las capacidades autogestionarias de las comunidades, en lo político, cultural, social, económico y ambiental para conformar organizaciones de carácter participativo y protagónico, denominadas comunas; que promuevan las unidades productivas, la conformación del gobierno comunal, los valores socialistas y el fortalecimiento y consolidación del tejido social hacia la suprema felicidad social. Chávez, argumentaba que la comuna era la esencia de la verdadera democracia protagónica y participativa. Por ello, en el Plan Socialista de la Nación 2.013- 2.019 establece que en ese lapso se conformarán 3.000 comunas socialistas, que agruparán a 39.000 consejos comunales que abarcarán a su vez 4 millones 680 mil familias o 21 millones de ciudadanos, es decir, el 68% de la población venezolana. A tal efecto Chávez (2012) ¿Pregunto cómo cumplir ese objetivo estratégico que se plantea en el Plan de la Patria 2.013 2.019, si se aspira a que dentro de seis años ese porcentaje de la población haga vida en comunas, para lo cual prevé un crecimiento anual de 450 comunas, si hasta ahora no se ha abordado a profundidad el tema, como una necesaria y urgente política de estado?

Ante el planteamiento del Chávez, quien impulso las comunas como una política de estado que permitiría contribuir con un nuevo modelo económico, a través de las capacidades autogestionarias de las comunidades en el marco participación protagónica del pueblo establecida en la Constitución Bolivariana. Considero necesario, revisar las razones por las cuales no se han construido las comunas proyectadas en los años 2013 – 2014. La situación objeto de estudio solo la llevaré a cabo en el estado Yaracuy. Donde el Ministerio del Poder Popular para las Comunas y movimientos Sociales tiene proyectado desde el año 2013. Construir 40 comunas en el estado distribuidas en diferentes municipios del estado y para el momento de este trabajo de investigación está en construcción la comuna número 23, de las cuales solo diez (10) han cumplido todas sus fases: parlamento comunal, consejo consultivo, consejo de planificación comunal, consejo de economía comunal, consejo de contraloría, banco de la comuna, cuenta de la comuna, proyecto socio productivo de la comuna. Aún faltan trece (13), que han cumplido el 50% de las fases, lo que indica que el proceso de conformación ha sido lento. En tal sentido, la preocupación mostrada por el presidente Chávez. que dio origen a su pronunciamiento estaba sustentado en una debilidad que debemos profundizar de allí nacen algunas interrogantes: ¿Por qué no se ha avanzado en la construcción real de las comunas en el estado Yaracuy?

¿Qué elementos teóricos, filosóficos, vivenciales sirven como soporte para construir estrategias para avanzar en la construcción de las comunas desde la realidad del poder popular?

Considero que están interrogantes, servirán de base para construir los objetivos y el camino que me conducirán a profundizar y a formular estrategias para mejorar la situación objeto de estudio

### **3. Propósitos de la investigación**

#### **3.1 General**

Generar estrategias para fortalecer las comunas en el estado Yaracuy, como una construcción real del poder popular.

#### **3.2 Especifico**

Reflexionar acerca de las razones teóricas filosóficas, vivenciales por las cuales no se han conformado totalmente las comunas proyectadas en el estado Yaracuy como una construcción real del poder popular.

### **4. Pertinencia de la investigación**

En la visión epistemológica en este constructo, considero la necesidad de profundizar en la temática que tiene una significación social y humanística, máxime en este momento que se requiere la construcción de modelos socios productivos fin último de las comunas. A tal efecto, esta investigación, se convertirá en un detonante teórico que producirá una implosión es decir, detonará desde afuera hacia dentro con explosivos cognitivos populares las obsoletas estructuras del estado burgués sustentada en un modelo capitalista que estableció el burocratismo para evitar que las políticas públicas llegaran a los excluidos., para producir un paradigma socio crítico donde las comunidades organizadas puedan ser parte importante en la toma de decisiones por medio de los autogobiernos.

Esta herramienta teórica, serviría de orientación mediante las estrategias que se plasmen para avanzar en la construcción de nuevas comunas con todas sus fases. Además, esta material bibliográfico que pudiese ser utilizado como documento de consulta o contrastación con la planificación que se lleva en los diferentes entes del estado o espacios de instancias en construcción

### **5. Aspectos Teóricos**

El término “Comuna”, según la Real Academia Española (2001) (Del fr. Commune) es la “Forma de organización social y económica basada en la propiedad colectiva y en la eliminación de los valores tradicionales”....

“La Comuna de París (en francés: la Commune de Paris) fue un breve movimiento insurreccional que gobernó la ciudad de París del 18 de marzo al 28 de mayo de 1871, instaurando un proyecto político popular autogestionario gobernó durante 60 días promulgando una serie de decretos revolucionarios, como la autogestión de las fábricas abandonadas por sus dueños, la creación de guarderías para los hijos de las obreras, la laicidad del Estado, la obligación de las iglesias de acoger las asambleas de vecinos y de sumarse a las labores sociales, la remisión de los alquileres impagados y la abolición de los intereses de las deudas. Muchas de estas medidas respondían a la necesidad de paliar la pobreza generalizada que había causado la guerra. Marx la describió como el primer ejemplo concreto de “una dictadura del proletariado en la que el Estado es tomado por el proletariado”. La comuna fue posible gracias a un levantamiento popular de todas las tendencias republicanas dentro de París después de que la Guerra Franco-prusiana. La comuna es un sistema de vida socialista es una experiencia que vivieron los indígenas, estos vivían en comunas donde este conglomerado de familias en su modo de vida si ejercían el poder social, económico y político, porque ellos hacían su propias leyes normas de convivencia, aunque no eran escritas, se respetaban las reglas. El planteamiento de la comuna en la actualidad tiene implicaciones en lo político, lo social, lo económico, lo territorial, lo internacional e inclusive en lo cívico militar.

### **5.1 La Comuna Venezolana, experiencia en construcción**

En nuestro país la comuna, se viene proponiendo desde el inicio del proceso revolucionario y se planteó darle aspecto legal el año 2007, con la propuesta de Reforma Constitucional, argumentándose que la Comuna, no solo se relaciona con el territorio, sino que tiene relación con el pueblo y el poder popular así se ubica, en la dimensión política, y ya no solo geográfica, económica y social. Para la construcción del nuevo modelo económico venezolano, según Harnecker (2010), expreso “Es necesario ir reestructurando no solo las relaciones de producción sino también las relaciones de distribución y consumo. Se necesita ir reuniendo los elementos de una nueva dialéctica: producción-distribución-consumo.”

En ese mismo sentido, el modelo de Comuna Socialista en Venezuela, explica Dorta (2009:1)

Trasciende el ámbito local y municipal, donde lo geopolítico y humanista se impone sobre el hecho material. Su conformación territorial comprende un grupo de comunidades locales o Consejos Comunales, fomenta y desarrolla la economía popular, sobre la base de proyectos propios de las comunidades organizadas, en cualquiera de sus formas y en el intercambio de saberes, bienes y servicios, para la reinversión social del excedente, destinadas a satisfacer las necesidades sociales de las comunidades

En atención a la idea del autor, la comuna se debe conformar agrupando consejos comunales y otras instancias de participación en espacios geográficos con características o potencialidades similares a fin de que el proyecto de desarrollo comunal se fortalezca con cada potencialidad de las comunidades presentes por ella.

## 5.2 Aportes nacionales

Poco se ha avanzado en trabajo de grado sobre comunas en sus mayoría sobre de consejos comunales sin embargo hay antecedentes del impulsor de la comunas en Venezuela Chávez Hugo Quien expreso; las comunas son una parte fundamental de su proyecto para "transferir poder al pueblo", que incluye "la transformación del espacio" geográfico, "del modelo socialista en lo económico" con la aparición de la "propiedad social, de la producción destinada a satisfacer las necesidades humanas y no para crear mercancías". Cito el siguiente ejemplo; (2009:73)

“Una comuna sin fábrica, sin tierras para la siembra, sin comercio socialista, no es comuna. Le faltaría una pata, y bien grande. Ahora, si en esa comuna el gobierno ayuda a construir, por ejemplo, una fábrica de muebles, una torrefactora, como en Boconó, Trujillo, o la fábrica de café instantáneo que estamos recuperando, la retomamos, la acondicionamos, le invertimos dinero, la comuna se haría cargo de la torrefactora. Pero si no hay principios morales, que constituye el primer frente, esa torrefactora va a terminar siendo capitalista y la comuna va a terminar siendo no una comuna, sino una diabluna”

Evidentemente, de acuerdo a mi posición previo sustento documental esto viene sucediendo en la conformación de las comunas proyecto que no se materializado y que se convirtió en la preocupación constante de su mentor el comandante Chávez.

Para Introducir las bases legales es necesario ubicarse en la pirámide de Kelsen y comenzar por la Carta Magna, La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999), según gaceta oficial 36.860, establece en el desarrollo de la democracia participativa, y protagónica en el preámbulo de la misma así como en los principios fundamentales consagrados en los primeros nueve artículos

## 5.3 Base Ontológica

Es la cualidad de ser de las cosas objeto de estudio u naturaleza del fenómeno, y se representa por las debilidades que se tienen en la conformación de comunas en el estado Yaracuy. Se desea conocer por qué no se han concretado los planes



proyectados para posteriormente, generar estrategias para fortalecer las comunas como una construcción real del poder popular. Sobre el particular es posible que en él estudió se presente la subjetividad por ser una de las características de la base ontológica. En tal sentido González Rey (2000:18),

No es sólo racionalidad, es subjetividad en todo lo que este término indica, es emoción, individualización, contradicción, en fin, es expresión íntegra del flujo de la vida humana, que se realiza a través de sujetos individuales, en los que su experiencia se concreta en la forma individualizada de su producción.

#### **5.4 Base epistémica**

La "investigación teórica es la construcción de una teoría o aproximación de ella, pero también lo es reconstruirla, reestructurarla, reformularla, remodelarla, fundamentarla, integrarla, ampliarla o desarrollarla. Igualmente, es investigación teórica la revisión o el examen de una teoría o de alguna de sus partes o aspectos, el contratarla, comprobarla, validarla, cuestionarla, impugnarla, rebatirla o refutarla." Martínez, (1989:223). Sobre este aspecto, se puede tomar como referencia este tipo de investigación porque se plantea al final de este trabajo es necesario generar estrategias para fortalecer las comunas como una construcción real del poder popular.

### **6. Abordaje Onto-epistemológico y Metodológico**

#### **6.1 Naturaleza de la Investigación**

El estudio se desarrolla desde la Perspectiva Cualitativa, dado que analiza las características de un hecho, fenómeno, individuo o grupo social, con el fin de comprender y establecer su estructura o comportamiento, al respecto que Hurtado y Toro (1998), expresan permiten la posibilidad de integrar y concretar una visión interpretativa y comprensiva de los fenómenos sociales.

En esta posición epistemológica, de carácter general que plantea esta Investigación, consistió en interpretar la debilidad mostrada en construcción de las comunas en el estado Yaracuy. Partiendo, del conocimiento, pensamientos y acciones humanas que concretan la manifestación de tal realidad y que una vez observadas e interaccionadas en su propio escenario permitirán concretar estrategias para fortalecer las comunas en el estado Yaracuy, como una construcción real del poder popular

#### **6.2 Método utilizado en la investigación**

La ontología del fenómeno a conocer, la posición epistemológica del investigador y el método para abordar el fenómeno a conocer, deben estar consustanciados con

una intencionalidad y con unos propósitos específicos, que el investigador define en función de su necesidad de conocer, su manera de conocer y el por qué y para qué decide conocer, según lo apuntado por Leal (2005:27), quien esbozo “constituye un elemento primordial para el éxito de toda investigación”, porque siempre está sustentada en la presencia interactiva de los supuestos antes señalados

En mi condición, de sujeto cognoscente, después de un análisis del fenómeno opte por el método fenomenológico hermenéutico, porque a mi juicio es más conveniente para esta investigación, por lo cual sustenta tal planteamiento con la posición de Leal (2005:108)

Estudia las vivencias de las personas, se interesa por la forma en que la gente experimenta el mundo que es lo significativo para ellos, y como comprenderlo”... el significado de las experiencias constituye el núcleo base de las líneas de investigación

Según mi percepción, el autor coincide con Husserl, quien plantea que en esta investigación fenomenológica, se produce un Epojé que significa la desconexión, interrupción o suspensión de juicios por parte de investigador.

### **6.3 Diseño de la investigación**

La presente investigación, de acuerdo a los expresado por Hernández y otros (2007), tiene una característica descriptiva de campo; porque se describen en su complejidad y amplificación cualitativa, procesos sociales específicos y la información que permitió tal descripción, se obtuvo directamente en el contexto social donde se suceden los fenómenos pero además, los actores sociales viven , trabajan son dirigentes y voceros del poder popular en alguna de las instancias de participación de la comunidad



## Fases del proceso de investigación

Fases	Descripción
Fase 1. Abordaje del fenómeno	Introducción. Abordaje del fenómeno a estudiar. Episteme que tengo del mismo. Propósitos a emprender
Fase 2 Soporte teórico y teorías relacionadas con el estudio.	Interrelación entre las teorías relacionadas con la investigación, abordar, estudios previos que están relacionadas con este estudio. Teorías relacionadas con la investigación así como abordaje legal
Fase 3 Abordaje Ontoepistemológico y Metodológico	Explicar el abordaje Ontoepistemológico y Metodológico para comprender lo que sucede con el fenómeno: método diseño. Entre otros
Fase 4 Hallazgos Conclusiones y recomendaciones	Hallazgos de la investigación. Cruce e interpretación la información obtenida por los informantes claves. Conclusiones. Generación estrategias para fortalecer las comunas como una construcción real del poder popular

**Cuadro. 1. Elaborado por Sierra (2015)**

### 6.4 Informantes Claves

Pueden definirse así a las personas que tienen experiencias producto de las diversas vivencias, pero que además, tiene la capacidad y facilidad de relacionarse sirviendo al investigador ya que aporta nuevos escenarios para que este llegue a otras personas. El informante clave a través de su práctica diaria sirve de apoyo al investigador porque pueden expresar ideas claras sobre la temática estudiada, lo que sirve a quien indaga para estructurar preguntas claves. Según Taylor (1989):

Dependiendo de la posición epistemológica y teórica del investigador, se habla de informante clave y portero: se puede decir que el informante es un persona capaz de aportar información sobre elemento de estudio y el portero, además de ser un informante clave, es una persona que nos sitúa en el campo y nos ayuda en el proceso de selección de participantes en el caso de realizar entrevistas o grupos focales

Los informantes claves fueron seleccionados intencionalmente, en el ejercicio de mi libertad cognoscente, en atención a mis propósitos de la misma naturaleza cognitiva y al enfoque cualitativo de esta investigación, seleccione tres (3) informantes claves provenientes dos de comunas en construcción y un servidor público experto con varios años de servicio en el ministerio del poder popular para las comunas con solo la condición de proteger su nombre para evitar cualquier situación laboral. Los tres (3) voceros según su procedencia (uno) de la Comuna en Construcción 12 de octubre del Municipio Sucre. Uno de la Comuna Rosa

Luxemburgo del municipio Bruzual, Además, de un servidor público del Ministerio del poder Popular para las comunas con varios años de servicio. La calidad de la muestra influyó decisivamente en los resultados obtenidos, debido a que la información fue analizada en el marco en que se generó, por lo fue necesario interpretar detalladamente el contexto en que los datos fueron registrados, para facilitar su posterior categorización y análisis (Hernández, 2005). “Al igual que en las investigaciones cuantitativas la muestra puede ser seleccionada por técnicas probabilísticas o no probabilísticas”.

### Procedencia de Informantes Claves

Informantes	Procedencia
Informante I	Vocero comuna en construcción Rosa Luxemburgo del Mcpio Bruzual,
Informante II	Vocero comuna en construcción 12 de octubre del Mcpio Sucre
Informante III	Servidor público del Ministerio del PP para las comunas

**Cuadro. 2. Elaborado por Sierra (2015)**

### 6.5 Técnica de Recolección de Información

La técnica seleccionada para obtener la información fue la entrevista; esta técnica permitió entrar en contacto directo con el informante. La entrevista realizada se instrumentó en la versión de entrevista semi - estructurada y a profundidad; la cual es señalada por León (1998), ya que “permite organizar niveles de interrogación que responden intrínsecamente a los propósitos de la investigación”.

### 6.6 Fiabilidad

Este elemento en la investigación es complicado según Pérez (2001:270), “la fiabilidad resulta compleja, ya que tanto el proceso empleado como la naturaleza de la información requieren un proceso natural irrepetible”. En este caso se utilizó como criterio el nivel de interpretación y acuerdos entre las posiciones de los

informantes claves y se contrastara con la posición de autores de algunas teorías sobre la temática

### Dimensiones interrogativas

Propósito de la investigación	Dimensión interrogativa
Reflexionar acerca de las razones teóricas filosóficas, vivenciales por las cuales no se han conformado totalmente las comunas proyectadas en el estado Yaracuy como una construcción real del poder popular.	¿Qué conocimientos tienen sobre los pasos para la conformación de una comuna? ¿Conocen de manera clara los ciudadanos y ciudadanas que son las comunas y cuáles son sus objetivos?
Generar estrategias para fortalecer las comunas como una construcción real del poder popular	¿Qué elementos incorporaría para mejoría para avanzar en la construcción de las comunas en el estado Yaracuy?

**Cuadro 3. Elaborado por Sierra (2015)**

#### 6.7 Técnicas de Análisis de la Información

La información obtenida se organizó a través de una matriz con tres columnas, la cual permitió ubicar las categorías de análisis que sustentaron la interpretación de la información aportada por los tres (3) informantes claves consultados a través de la entrevista semi-estructurada, siendo el mismo contenido para cada entrevistado

### 7. Presentación de matrices de informantes claves

#### 7.1 Informante clave I (Comuna Rosa Luxemburgo)

1. A la pregunta de la dimensión interrogativa del ítems uno respondió; **muy pocos, no he leído la ley de verdad no sé cuantos pasos son porque**, solo hemos hablado del plan de desarrollo económico comunitario en las distintas asambleas a la que he asistido. No he visto una formación constante por parte de los responsables de formar las comunidades. Por otro lado, creo que más allá, de la formación **no hay conciencia colectiva para construir la comuna.**

2. Sobre el segundo ítems, **sé que las comunas agrupan a los consejos comunales y entre los objetivos es resolver los problemas de las comunidades, pero como todo lo que está naciendo ha constado mucho por la guerra de**

intereses de quienes la conformamos puras peleas cada quien quiere tener el dominio aquí no hemos avanzado en la conformación, estamos estancados

3. Ítem tres, no se han conformado porque hay mucha burocracia, por parte del ente encargado y cada quien anda por su lado, en lugar de ayudarse los organismos entre si cada uno quiere ser protagonista y no hay una supervisión del trabajo, además, hay muchos caciques en la comunas y hacen grupitos para tener el poder y hacer lo que quieren, apoyados por funcionarios del ministerio de las comunas o funda comunal que muchas veces ponen obstáculos para registrar los consejos comunales que muchas veces vienen a imponerle cosas a la asamblea que es la máxima autoridad. Yo, creo que hay que darle el mismo apoyo a las comunas que a la misión vivienda

## 7.2 Informante clave II. (Comuna 12 de octubre)

1. A la pregunta de la dimensión interrogativa del ítems uno. Sé que se elige un parlamento comunal, un banco comunal, un proyecto de desarrollo comunitario y otros pasos, pero decirle que conocemos todos los pasos seria mentira porque en las discusiones entre los voceros siempre estamos esperando es que nos digan que vamos hacer y que sigue luego, fíjate aquí lo que habla es de puro real y con uno o dos caciques que se aprovechan de eso. Por ejemplo, en esta comuna que apenas está en construcción han bajado un poco de reales y no han hecho nada para el colectivo, hicieron unos galpones en la casa de un tal coordinador de la comuna y eso se perdió todo, un camión 350 de la comuna se desapareció, esto es puro nombre para engañar al presidente, y los encargados no hacen nada ni vienen, todo el mundo manda. Falta muchas conciencias todas quieren ser líderes.

2. Sobre la segundo ítems, las comunas son como decía Chávez un grupo de consejos comunales unidos para trabajar por las comunidades y su objetivo creo que es para eliminar las alcaldías que no hacen nada. Pero decirle que han venido a nosotros no, viene nadie puro pelear entre ellos para ver quién manda más y se queda con más poder. Deberían eliminar el ministerio que manda las comunas no hacen nada ni vienen ni explican.

3. La respuesta de este vocero al ítems tres, no sé por qué no han hecho todas las comunas aunque no sé cuántas son en el estado, pero, esto tiene que ser con una vigilancia, con un solo jefe que se siga lo que decía el presidente pero sin

tantos que manden, y no deben darle dinero a las comunas hasta que no se organicen y cada quien haga su trabajo. El estado pierde dinero y no se ve ningún proyecto que beneficie a las comunidades que integran las comunas. Creo que hay que revisar funda comunal y taquilla única porque tardan mucho para registrar un consejo comunal. Yo creo que todos los organismos deberían trabajar para formar las comunas, pero se dedican más a la misión vivienda.

### 7.3 Informante clave III (servidor público del ministerio del PP para las comunas)

1. A la pregunta de la dimensión interrogativa del ítems uno. Claro conozco casi todos los pasos, pero desgraciadamente a los que le corresponde formar las comunas en los municipios, andan en otra cosa, no hay una sola dirección de trabajo no hay un plan y desde caracas todos los días llegan diferentes actividades y hoy se está haciendo una cosa y envían otras tareas, han vendido varios vice ministros solo a discutir el plan de desarrollo de las comunas se llevan el documento que plantea una cantidad de millones para inversión y todo queda allí. es triste decirlo pero esto es un tareismo muy lejos del planteamiento original del presidente Chávez, aunado a esto, esta institución es centralizada todo viene desde Caracas, muchas veces no hay ni una hoja de papel, ni tinta, menos carros para ir a las actividades imagínese como se conforman así las comunas. En el estado no están aun completamente conformadas de las 23 comunas registradas, algunas tienen unas instancias otras no, falta mucha conciencia en los voceros y voceras de los consejos comunales y movimientos sociales.

2 En atención al Ítems 2 claro son agregaciones de consejos comunales y movimientos sociales cuya función es autogestionaria su desarrollo. Yo, con la experiencia que tengo diría que hay un alto pero muy alto porcentaje que no conocen que son las comunas y cuál es su verdadero objetivo y eso se debe a la poca formación, por lo que le dije anteriormente, los encargados de la formación asisten muy poco a los municipios y van a hablar es sobre el plan de desarrollo económico de las comunas y de los recursos, cuando vienen los vice-ministros dan un saludo a la bandera ofrecen una cantidad de dinero para los proyectos, hacen una especie de punto de cuenta y se lo llevan a los ministros y en las comunas en construcción que son todas, los caciques se quedan matándose por esos recursos, no revisan cómo va la formación cuantos pasos llevan la comuna

que falta para legalizarse yo diría que aunque tengan la carta fundacional, todavía le faltan muchos aspectos para ser realmente una comuna.

3. El ítems tres porque no se han conformado totalmente las comunas en el estado, yo diría que hay muchos factores, debilidades del ministerio de las comunas en este tema, están más pendiente de construir casas que construir las comunas. Los servidores públicos encargados aparte de faltarle las condiciones vehículos y otros no están bien claros en su responsabilidades, cada organismo que debería apoyar anda buscando protagonismo individual, fíjate como ejemplos el consejo Legislativo se reunió en hace días con las comunas para discutir una Ley regional sobre las comunas y no invito al rector que es el ministerio de las comunas, cada organismo nacional y regional habla de comunas pero no tienen ni la Ley en sus discusiones. Esto es un desorden, no hay dirección, se han dado casos que han salido en los periódicos personas denunciando porque quieren hacer trampas para mantenerse en el consejo comunal para poder seguir siendo parte de la comuna y el ministerio no hace un seguimiento de estos casos, se hacen los desentendidos tal vez por no meterse en problemas.

Otro aspecto, que atenta contra el avance en la construcción de las comunas en el estado, es la falta de sincronización entre funda comunal, taquilla única, entes adscritos al Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Movimientos Sociales, porque cuando van a registrar algún ente de la comuna están vencidos varios consejos comunales de esa comuna o sala de batalla, lo que impide y retrasa el proceso, creo conveniente que debería hacerse a nivel nacional una relegitimación de todos los consejos comunales del país, es decir, adecuar con la misma fecha todos los consejos comunales para que la fecha de vencimiento 2 años permita avanzar en el objetivo de construcción de comunas. Tal vez para muchos es una locura, pero creo que la solución permita avanzar en la construcción real de las comunas es llevando la misión vivienda al ministerio que le compete, el ministerio de las comunas está muy dedicado a este aspecto y no le dedica el tiempo que se requiere

## 8. Triangulación de la Información

Este proceso se centra según Leal (2005:116) en “determinar ciertas intersecciones o coincidencias a partir de diferentes apreciaciones o fuentes



informativas de varios puntos de vista del mismo fenómeno”. Sobre el particular hubo algunas categorías develadas, las cuales se enuncian en el esquema siguiente:

Categoría de análisis	Dimensión	Información proporcionada por el informante no. I
Pasos para la conformación de una comuna	Conocimientos sobre conformación de comunas	muy pocos no he leído la ley de verdad no sé cuantos pasos son porque no hay conciencia colectiva para construir la comuna
Que son las comunas y cuáles son sus objetivos	Objetivos	las comunas agrupan a los consejos comunales y entre los objetivos es resolver los problemas de las comunidades Entre los objetivos es resolver los problemas de las comunidades, pero como todo lo que está naciendo ha constado mucho por la guerra de intereses de quienes la conformamos puras peleas cada quien quiere tener el dominio
Conformación de las comunas proyectadas en el estado	Construcción o conformación de comunas	No se han conformado porque hay mucha burocracia, por parte del ente encargado y cada quien anda por su lado, en lugar de ayudarse los organismos entre si cada uno quiere ser protagonista y no hay una supervisión del trabajo. Yo, creo que hay que darle el mismo apoyo a las comunas que a la misión vivienda
Categoría de análisis	Dimensión	Información proporcionada por el informante no. II
Pasos para la conformación de una comuna	Conocimientos sobre conformación de comunas	Sé que se elige un parlamento comunal, un banco comunal, un proyecto de desarrollo comunitario y otros pasos, pero decirle que conocemos todos los pasos sería mentira porque en las discusiones entre los voceros siempre estamos esperando es que nos digan que vamos hacer Falta muchas conciencias todas quieren ser lideres

Categoría de análisis	Dimensión	Información proporcionada por el informante no. i
Pasos para la conformación de una comuna	Conocimientos sobre conformación de comunas	muy pocos no he leído la ley de verdad no sé cuantos pasos son porque no hay conciencia colectiva para construir la comuna
Que son las comunas y cuáles son sus objetivos	Objetivos	las comunas agrupan a los consejos comunales y entre los objetivos es resolver los problemas de las comunidades Entre los objetivos es resolver los problemas de las comunidades, pero como todo lo que está naciendo ha constado mucho por la guerra de intereses de quienes la conformamos puras peleas cada quien quiere tener el dominio
Conformación de las comunas proyectadas en el estado	Construcción o conformación de comunas	No se han conformado porque hay mucha burocracia, por parte del ente encargado y cada quien anda por su lado, en lugar de ayudarse los organismos entre si cada uno quiere ser protagonista y no hay una supervisión del trabajo. Yo, creo que hay que darle el mismo apoyo a las comunas que a la misión vivienda

## 9. Hallazgos obtenidos en la investigación.

Una vez desarrolladas las matrices de cada informante clave. Además, de ejecutar un proceso de triangulación de esa información se presentan los hallazgos de cada categoría.

Observo que, en cuanto a el conocimiento de las fases o pasos para conformación de las comunas, existe poco conocimiento inclusive muchos no saben cuántos pasos se requieren mencionan solo las fases que saben, Todos los informantes concluyen que no hay conciencia colectiva para construir las comunas. En cuanto al aspecto, objetivos de las comunas se percibió poca claridad en sus objetivos hasta el punto de existir la opinión que su objetivo es acabar con las alcaldías. Así como guerra de intereses y muchos caciques. Con respecto a las comunas proyectadas en el estado, atribuyen su poco éxito a la excesiva burocracia, desorganización de funda comunal, taquilla única a la hora de registrar los consejos comunales, individualismo gubernamental, falta de cohesión, más atención a la misión vivienda que a las comunas

## 10. Meditaciones e insinuaciones finales como estrategias para fortalecer la construcción de comunas

Atendiendo a la posición de los informantes claves, la construcción de las comunas en todas sus fases es un problema más institucional que producto de las organizaciones comunales llamase consejos comunales o movimientos sociales y

las razones las describen desde la vivencia los voceros y servidores públicos. Por ello se proponen las siguientes estrategias:

- Revisar de manera real las estructuras encargadas de la construcción de comunas en cada espacio territorial (mediante un plan operativo que contenga un plan acción con cronograma de actividades por fase, establecido lapsos y trabajos evaluados)
- Estudiar la posibilidad de refundar todos los consejos comunales del país más de 40 000 mil utilizado para ello, un mes específico, con el fin último, de que todos los consejos comunales constituidos puedan ser reelegitimados y registrados en el mismo mes. Esto traería como resultado que las comunas puedan constituir sus instancias sin el temor de que los consejos comunales que forman esa comuna estén vencido, situación que viene ocurriendo a lo largo y ancho de del estado Yaracuy y que no escapa el país
- Llevar la Misión Vivienda Venezuela, al Ministerio del Poder Popular para Eco- socialismo. El Ministerio de las Comunas desde su creación se ha dedicado a la construcción de viviendas y ha descuidado la conformación de comunas, como ejemplo se puede citar la proyección de los años 2011 hasta 2015 no se ha cumplido, si revisamos las estructuras estatales del Ministerio de las Comunas, están más dedicadas a la Misión Vivienda.
- Como lo plantean los informantes claves, existe una desconexión entre los Ministerios y Organismos siendo un solo estado se requiere una articulación al respecto el Presidente Chávez expresó: (2012:17)  
Ahora la autocrítica; en varias ocasiones he insistido en esto ¿Acaso la comuna es sólo para el Ministerio de las Comunas? Yo voy a tener que eliminar el Ministerio de las Comunas, lo he pensado varias veces, ¿por qué? Porque mucha gente cree que a ese ministerio es al que le toca las comunas.
- Garantizar, los recursos humano y financiero así como vehículos para desarrollar el trabajo que requiere las estructuras regionales.

### Referencias bibliográficas

Bernard Noël, *Dictionnaire de la Commune*, Flammarion, colección Champs, 1978

Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999). Gaceta Oficial N° 36.860. Caracas,

Chávez H (2005) Palabras inaugurales de la iv cumbre de la deuda social  
Caracas, 25 de febrero. Venezuela

Chávez H. 2012 Golpe de timón Consejo de Ministros Caracas colección Claves

Chávez H.2009. Comunas, propiedad y socialismo, Colección Cuadernos para el Debate [www.minci.gob.ve](http://www.minci.gob.ve) / [publicaciones@minci.gob.ve](mailto:publicaciones@minci.gob.ve)

Diccionario Real Academia Española (2001)

DORTA, Cesar (2009): Las Comunas Socialistas a lo Chávez. Ediciones Infopresco. Caracas Venezuela

De La Brugère, *Histoire de la Commune de Paris en 1871*, Arthème Fayard, Paris, 1871. [En línea en francés en Gallica](#)

González r (2000) investigación cualitativa en psicología: rumbos y desafíos (en papel). s.a. ediciones paraninfo,

Georges Bourgin, 1898. *La Commune*, colección Que sais-je?, Presses Universitaires de France

Harnecker, Marta (2010) Nuestro Socialismo, ni Calco ni Copia.Ed XSTAC, CA. Caracas Venezuela

[Hippolyte Prosper-Olivier Lissagaray](#), *La Comuna de París*, Editorial Txalaparta, Tafalla, 2004, [ISBN 978-84-8136-287-9](#).

Hurtado y Toro (1998) Metodología de la *Investigación* Holística. Caracas: Fundación sypal-fundacite.

Leal.J (2005) La autonomía del sujeto investigador y la metodología del investigador caracas editorial Litorama primera edición.

León, J. (1988). *Método y técnica de la investigación cualitativa*. México. DF: México. Universidad de Guadalajara

Ley Orgánica de las Comunas (2010) publicada en gaceta oficial 6011 Caracas Venezuela

Perez (2001) Pérez, E. (2001).Construcción de un Inventario de Autoeficacia para inteligencias Múltiples. Tesis Doctoral. Inédita. Facultad de Psicología. Universidad Nacional de Córdoba, Argentina

[Rougerie](#), J *La Commune de 1871*, colección Que sais-je?, Presses Universitaires de France, 2009, [ISBN 978-2-13-055462-2](#).

Rougerie, J *Paris libre, 1871*, colección Points, Éditions du Seuil, París, 2004.

Martínez, M. (2004). *Ciencia y arte en la metodología cualitativa*. 2 ed México: Trillas, S.A.

Marx, C (1871) *La guerra civil en Francia*,.